

# 2020 경기도 버스운송업체 일반 및 재무현황 조사

최종보고서

2020. 11



Global Inspiration  
세계속의 경기도



# 제 출 문

경기도지사 귀하

과 제 명 : 2020 경기도 버스운송업체 일반 및 재무현황 조사 용역

1. 귀 도의 무궁한 발전을 기원합니다.
2. 본 보고서를 『2020 경기도 버스운송업체 일반 및 재무현황 조사 용역』에 대한 최종보고서로 제출합니다.

2020. 11.

대 현 회 계 법 인  
대 표 이 사 이 광 준



# 참 여 연 구 진

## ■ 주관연구기관: 대현회계법인

연구책임자

박 재 민 이 사

공동연구진

양 수 정 회 계 사

남 승 호 회 계 사



## <제 목 차 례>

---

I. 일반 및 재무현황 조사

---

<b>1. 개요</b>		<b>5</b>
1.1 조사개요		5
1.1.1 조사의 목적		5
1.1.2 조사의 체계 및 대상		5
1.2 일반 및 재무현황 조사		5
1.2.1 개요		5
1.2.2 조사절차		5
1.2.3 조사단계별 일정계획		6
1.2.4 상황실 운영계획(일반 및 재무현황 조사)		14
1.2.5 기관별 협조사항		14
<b>2. 일반 및 재무현황 분석</b>		<b>17</b>
2.1 일반현황 분석		17
2.1.1 분석방법론		17
2.1.2 인원현황		17
2.1.3 차량현황		25
2.1.4 건축물 및 시설물 현황		28
2.2 재무현황 분석		33
2.2.1 분석방법론		33
2.2.2 수익성		33
2.2.3 자산 및 자본 운영		37
2.2.4 안전성		41
<b>3. 운송수지 분석</b>		<b>48</b>
3.1 운송수입 분석		48
3.1.1 분석방법론		48
3.1.2 버스유형별 운송수입		48

3.1.3	버스업체별 운송수입	60
3.2	운송원가 분석	61
3.2.1	분석방법론	61
3.2.2	버스유형별 운송원가(실적기준)	65
3.2.3	버스업체별 운송원가(실적기준)	71
3.2.4	원가항목별 운송원가(실적기준)	72
3.3	실제원가기준 운송수지 분석	86
3.3.1	분석방법론	86
3.3.2	버스유형별 운송수지	88
3.3.3	버스업체 운송수지	94
3.4	권역별 운송수지 분석	96
3.4.1	경기도 권역별 구분	96
3.4.2	권역별 운송수지	97
3.4.3	유형별 운송수지	108
3.5	인정원가 분석	114
3.5.1	인정단가 및 인정비율 산정	114
3.5.2	운송원가 제외항목	120
3.5.3	원가항목의 재산정	120
3.5.4	버스유형별 인정원가	122
3.5.5	버스업체 인정원가	122
3.6	인정원가기준 운송수지 분석	124
3.6.1	분석방법론	124
3.6.2	버스유형별 운송수지	126
3.6.3	버스업체 운송수지	133
3.7	운영개선지원금 산정기준 운송수지 분석	135
<b>4.</b>	<b>결론 및 정책제언</b>	<b>138</b>
4.1	버스업체 수익성 현황 및 시사점	138
4.2	BMS 활용 방법 및 제안	140



Ⅱ. 부 록

1. 일반 및 재무현황 조사양식 .....	143
2. BMS 정보 산정 및 활용 .....	180
2.1 주요정보의 산출 방식 .....	180
2.1.1 가동대수 산정 .....	180
2.1.2 운행거리 산정 .....	180
2.1.3 운행횟수 산정 .....	180
2.1 사전 검토연비(차량유형별 1~3분위) .....	180

<표 차례>

I. 일반 및 재무현황 조사

<표 I -1> 일반 및 재무현황 조사 업체별 조사검토 일정계획 .....	8
<표 I -2> 버스업체 재무제표에 대한 회계감사 일반 지침 .....	11
<표 I -3> 버스업체 일반 및 재무현황 조사 검수지침 .....	12
<표 I -4> 업무분장 내용 .....	13
<표 I -5> 경기도 시내·외 버스업체별 종사자 규모 비교(전체) .....	17
<표 I -6> 경기도 시내·외 버스업체별 종사자 규모 비교(운전직) .....	18
<표 I -7> 경기도 시내·외 버스업체별 종사분야별 인원 현황 .....	19
<표 I -8> 경기도 시내·외 버스업체별 버스유형별 운전직 인원 현황 .....	21
<표 I -9> 경기도 시내·외 버스업체별 종사자 근속년수 비교(전체) .....	22
<표 I -10> 경기도 시내·외 버스업체별 종사자 근속년수 비교(운전직) .....	22
<표 I -11> 경기도 시내·외 버스업체별 종사자 근속년수 현황 .....	23
<표 I -12> 경기도 시내·외 버스업체별 운전직 종사자 근속년수 현황 .....	24
<표 I -13> 경기도 시내·외 버스업체별 보유차량 비교 .....	25
<표 I -14> 경기도 시내·외 버스업체별 유형별 보유차량 현황 .....	27
<표 I -15> 경기도 시내·외 버스업체별 건물 면적 비교 .....	28
<표 I -16> 경기도 시내·외 버스업체별 휴식·대기시설 면적 비교 .....	28
<표 I -17> 경기도 시내·외 버스업체별 교육훈련시설 면적 비교 .....	29
<표 I -18> 경기도 시내·외 버스업체별 시설물 면적 비교 .....	29
<표 I -19> 경기도 시내·외 버스업체별 차고지 면적 비교 .....	30
<표 I -20> 경기도 시내·외 버스업체별 세차시설 면적 비교 .....	30
<표 I -21> 경기도 시내·외 버스업체별 정비시설 면적 비교 .....	30
<표 I -22> 경기도 시내·외 버스업체별 건축물 현황 .....	31
<표 I -23> 경기도 시내·외 버스업체별 시설물 현황 .....	32
<표 I -24> 재무현황 분석 내역 .....	33
<표 I -25> 경기도 시내·외 버스업체별 경상이익(손실) .....	34
<표 I -26> 경기도 시내·외 버스업체별 EBITDA .....	34
<표 I -27> 경기도 시내·외 버스업체별 영업이익률(손실) 비교 .....	35
<표 I -28> 경기도 시내·외 버스업체별 경상이익률(손실) 비교 .....	36
<표 I -29> 경기도 시내·외 버스업체종별 경상이익률(손실) 비교 .....	36
<표 I -30> 경기도 시내·외 버스업체별 EBITDA율 비교 .....	37

<표 I-31> 경기도 시내·외 버스업체별 자본금 비교 .....	38
<표 I-32> 경기도 시내·외 버스업체별 대당 소유주(주주) 자본금 비교 .....	38
<표 I-33> 경기도 시내·외 버스업체별 자본 회전을 비교 .....	39
<표 I-34> 경기도 시내·외 버스업체별 총자산 회전을 비교 .....	40
<표 I-35> 경기도 시내·외 버스업체 자산/부채/자본 구성 현황 .....	41
<표 I-36> 경기도 시내·외 버스업체 부채비율 현황 .....	42
<표 I-37> 경기도 시내·외 버스업체 자본잠식 현황 .....	42
<표 I-38> 경기도 시내·외 버스업체별 유동성비율 비교 .....	43
<표 I-39> 경기도 시내·외 버스업체별 이자보상비율 비교 .....	44
<표 I-40> 운송수입의 집계방법(요금 지불 방법별) .....	48
<표 I-41> 경기도 시내·외 버스유형별 운송수입 .....	49
<표 I-42> 운송수지 조사 기준노선 현황 .....	51
<표 I-43> 경기도 시내버스-일반(대형) 노선별 운송수입 비교 .....	55
<표 I-44> 경기도 시내버스-일반(중형) 노선별 운송수입 비교 .....	55
<표 I-45> 경기도 시내버스-좌석 노선별 운송수입 비교 .....	56
<표 I-46> 경기도 시내버스-직행좌석 노선별 운송수입 비교 .....	56
<표 I-47> 경기도 시내버스-광역급행 노선별 운송수입 비교 .....	57
<표 I-48> 경기도 시내버스-맞춤형버스 노선별 운송수입 비교 .....	57
<표 I-49> 경기도 시외버스-직행 노선별 운송수입 비교 .....	58
<표 I-50> 경기도 시외버스-공항 노선별 운송수입 비교 .....	59
<표 I-51> 경기도 기타유형 노선별 운송수입 비교 .....	59
<표 I-52> 경기도 시내버스 업체별 대당 운송수입 비교 .....	60
<표 I-53> 경기도 시외버스 업체별 대당 운송수입 비교 .....	60
<표 I-54> 운송원가 구성항목별 정의 .....	61
<표 I-55> 인정단가 및 비율 .....	62
<표 I-56> 운송원가 재산정 적용 항목 .....	63
<표 I-57> 정부보조금 적용내역 .....	64
<표 I-58> 2019년 업체 기준 정부보조금 지급액 .....	64
<표 I-59> 기타사업 비율 .....	64
<표 I-60> 운송원가 중 기타사업비율 적용 비용 항목 .....	65
<표 I-61> 경기도 시내·외 버스유형별 운송원가(실적기준) .....	65
<표 I-62> 경기도 시내버스-일반(대형) 노선별 운송원가 비교 .....	66
<표 I-63> 경기도 시내버스-일반(중형) 노선별 운송원가 비교 .....	66
<표 I-64> 경기도 시내버스-좌석 노선별 운송원가 비교 .....	67
<표 I-65> 경기도 시내버스-직행좌석 노선별 운송원가 비교 .....	67

<표 I -66> 경기도 시내버스-광역급행 노선별 운송원가 비교 .....	68
<표 I -67> 경기도 시내버스-맞춤형버스 노선별 운송원가 비교 .....	68
<표 I -68> 경기도 시외버스-직행 노선별 운송원가 비교 .....	69
<표 I -69> 경기도 시외버스-공항 노선별 운송원가 비교 .....	69
<표 I -70> 경기도 기타유형 노선별 운송원가 비교 .....	70
<표 I -71> 경기도 시내버스 업체별 운송원가 비교 .....	71
<표 I -72> 경기도 시외버스 업체별 운송원가 비교 .....	71
<표 I -73> 경기도 시내·외 버스유형별 원가항목별 운송원가(실적기준) .....	72
<표 I -74> 경기도 시내·외 버스업체별 연료비(경유) 구입단가 비교 .....	73
<표 I -75> 경기도 시내·외 버스업체별 연료비(CNG) 구입단가 비교 .....	73
<표 I -76> 경기도 시내·외 버스업체별 대당 타이어비 비교 .....	74
<표 I -77> 경기도 시내·외 버스업체별 대당 부품비 및 기타재료비 비교 .....	74
<표 I -78> 경기도 시내·외 버스업체별 가동대당 운전직 급여 비교 .....	75
<표 I -79> 경기도 시내·외 버스업체별 1인당 운전직 급여 비교 .....	75
<표 I -80> 경기도 시내·외 버스업체별 정비직 급여 비교 .....	76
<표 I -81> 경기도 시내·외 버스업체별 대당 퇴직급여(운전직+정비직) 비교 .....	76
<표 I -82> 경기도 시내·외 버스업체별 전력가스수도비 등의 비교 .....	77
<표 I -83> 경기도 시내·외 버스업체별 통행료 비교 .....	77
<표 I -84> 경기도 시내·외 버스업체별 청소비 비교 .....	78
<표 I -85> 경기도 시내·외 버스업체별 감가상각비 비교 .....	78
<표 I -86> 경기도 시내·외 버스업체별 세금과공과 비교 .....	79
<표 I -87> 경기도 시내·외 버스업체별 임차료 비교 .....	79
<표 I -88> 경기도 시내·외 버스업체별 보험료 비교 .....	80
<표 I -89> 경기도 시내·외 버스업체별 운전직/정비직 복리후생비 비교 .....	80
<표 I -90> 경기도 시내·외 버스업체별 교육훈련비 비교 .....	81
<표 I -91> 경기도 시내·외 버스업체별 카드수수료 비교 .....	81
<표 I -92> 경기도 시내·외 버스업체별 매표수수료 비교 .....	82
<표 I -93> 경기도 시내·외 버스업체별 임원 및 관리직 급여 비교 .....	83
<표 I -94> 경기도 시내·외 버스업체별 임원 및 관리직 퇴직급여 비교 .....	83
<표 I -95> 경기도 시내·외 버스업체별 임원 및 관리직 복리후생비 비교 .....	84
<표 I -96> 경기도 시내·외 버스업체별 임차료(판관비) 비교 .....	84
<표 I -97> 경기도 시내·외 버스업체별 세금과공과(판관비) 비교 .....	85
<표 I -98> 경기도 시내·외 버스업체별 기타판관비 비교 .....	85
<표 I -99> 경기도 시내·외 버스업체별 제외원가 비교 .....	86
<표 I -100> 운송원가 구성항목 및 노선별 배부기준(2019년) .....	87

<표 I-101> 경기도 시내·외 버스유형별 운송수지(실적기준) .....	88
<표 I-102> 경기도 시내·외 버스유형별 가동대당 운송수지(실적기준) .....	88
<표 I-103> 경기도 시내·외 버스 흑자/적자 노선수 및 운송수지(실적기준) .....	89
<표 I-104> 경기도 시내버스-일반(대형) 노선별 대당운송수지 비교(실적기준) .....	89
<표 I-105> 경기도 시내버스-일반(중형) 노선별 대당운송수지 비교(실적기준) .....	90
<표 I-106> 경기도 시내버스-좌석 노선별 대당운송수지 비교(실적기준) .....	90
<표 I-107> 경기도 시내버스-직행좌석 노선별 대당운송수지 비교(실적기준) .....	91
<표 I-108> 경기도 시내버스-광역급행 노선별 대당운송수지 비교(실적기준) .....	91
<표 I-109> 경기도 시내버스-맞춤형버스 노선별 대당운송수지 비교(실적기준) .....	92
<표 I-110> 경기도 시외버스-직행 노선별 대당운송수지 비교(실적기준) .....	92
<표 I-111> 경기도 시외버스-공항 노선별 대당운송수지 비교(실적기준) .....	93
<표 I-112> 경기도 기타유형 노선별 운송수지 비교(실적기준) .....	93
<표 I-113> 경기도 시내·외 버스 흑자/적자 업체(실적기준) .....	94
<표 I-114> 경기도 시내버스 업체 대당운송수지 비교(실적기준) .....	95
<표 I-115> 경기도 시외버스 업체 대당운송수지 비교(실적기준) .....	95
<표 I-116> 경기도 권역별 업체 현황 .....	96
<표 I-117> 연도별 1일 대당 운송수지 .....	98
<표 I-118> 권역별 1일 대당 운송수지 .....	100
<표 I-119> 권역별 흑자·적자 노선수 .....	102
<표 I-120> 권역별 운송수지(총액 및 순액) .....	104
<표 I-121> 인정단가 및 인정비율 .....	114
<표 I-122> 경기도 버스업체별 연료비(경유) 비교를 통한 인정단가 산정 .....	114
<표 I-123> 경기도 버스업체별 전력가스수도비 등의 비교를 통한 인정단가 산정 .....	115
<표 I-124> 경기도 버스업체별 차량보험료[시내-일반(중)]의 비교를 통한 인정단가 산정 ..	116
<표 I-125> 경기도 버스업체별 차량보험료[시내-일반(대형)/좌석/직행좌석/광역급행]의 비교를 통한 인정단가 산정 .....	117
<표 I-126> 경기도 버스업체별 차량보험료[시내-2층버스]의 비교를 통한 인정단가 산정 ..	117
<표 I-127> 경기도 버스업체별 차량보험료(시외버스)의 비교를 통한 인정단가 산정 .....	118
<표 I-128> 임원급여 인정원가 적용결과 .....	118
<표 I-129> 경기도 버스업체별 임원급여 한도초과액 .....	119
<표 I-130> 운송원가 재산정 적용 항목 .....	120
<표 I-131> 경기도 버스업체별 퇴직급여(노무비) 재산정 결과 .....	120
<표 I-132> 경기도 버스업체별 차량감가상각비 재산정 결과 .....	121
<표 I-133> 경기도 버스업체별 퇴직급여(판매비와관리비) 재산정 결과 .....	121
<표 I-134> 경기도 시내·외 버스유형별 운송원가(인정원가) .....	122

<표 I -135> 경기도 시내·외 버스 운송원가항목별 실제원가와 인정원가 비교 .....	123
<표 I -136> 경기도 시내·외 버스업체별 실제 운송원가 중 인정비율 비교 .....	124
<표 I -137> 인정원가 적용시 운송원가 구성항목 및 노선별 배부기준(2019년) .....	125
<표 I -138> 경기도 시내·외 버스유형별 운송수지(인정원가 적용 후) .....	127
<표 I -139> 경기도 시내·외 버스유형별 가동대당 운송수지(인정원가 적용 후) .....	127
<표 I -140> 경기도 시내·외 버스 흑자/적자 노선수 및 운송수지(인정원가 적용 후) .....	128
<표 I -141> 경기도 시내버스-일반(대형) 노선별 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	128
<표 I -142> 경기도 시내버스-일반(중형) 노선별 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	129
<표 I -143> 경기도 시내버스-좌석 노선별 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	129
<표 I -144> 경기도 시내버스-직행좌석 노선별 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	130
<표 I -145> 경기도 시내버스-광역급행 노선별 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	130
<표 I -146> 경기도 시내버스-맞춤형버스 노선별 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	131
<표 I -147> 경기도 시외버스-직행 노선별 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	131
<표 I -148> 경기도 시외버스-공항 노선별 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	132
<표 I -149> 경기도 기타유형 노선별 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	132
<표 I -150> 경기도 시내·외 버스 흑자/적자 업체(인정원가 적용 후) .....	133
<표 I -151> 경기도 시내버스 업체 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	134
<표 I -152> 경기도 시외버스 업체 운송수지 비교(인정원가 적용 후) .....	134
<표 I -153> 경기도 시내·외 버스 흑자/적자 업체(운영개선지원금 산정기준) .....	135
<표 I -154> 경기도 버스업체 수익성 및 재무현황 비교(2018, 2019년) .....	138

## <그림 차례>

---

### I. 일반 및 재무현황 조사

---

<그림 I-1> 일반 및 재무현황 조사의 절차 .....	6
<그림 I-2> 경기도 시내·외 버스유형별 연료별 차량대수 비교 .....	26
<그림 I-3> 경기도 권역별 1일 대당 운송수지 .....	97